

Klimatrelaterade risker och möjligheter och deras finansiella påverkan

Nobia vill bidra till att uppfylla Parisavtalet och minska vår påverkan i enlighet med vad som krävs enligt den senaste vetenskapen för att förhindra de värsta konsekvenserna av klimatförändringen. Vi vill också öka vår förståelse för hur vi som bolag påverkas av klimatförändringar eller av policyinstrument för att minska koldioxidutsläppen, fortsatt arbetet med kontroll och riskhantering i enlighet med TCFD:s riktlinjer. Enligt TCFD:s rekommendationer kan

klimatrelaterade finansiella risker delas in i två huvudkategorier; omställningsrisker och fysiska risker. Omställningsrisker: politiska, regulatoriska, teknologiska samt varumärkesrelaterade risker som en övergång till ett samhälle med lägre koldioxidutsläpp kan innebära. Fysiska risker: akuta eller systematiska som innebär direkt skada på tillgångar eller indirekt skada i verksamheten, till exempel avbrott i leverantörskedjan.

Bedömning av tidshorisont

Definition		
Kort	0–3 år	
Medium	3–5 år	
Lång	5–15 år	

Identifierade klimatrelaterade risker

Risk	Typ av risk	Beskrivning	Sannolikhet	Konsekvens	Tidsperiod	Finansiell påverkan
Konkurrerande varumärken lyckas bättre i sitt hållbarhetsarbete	Omställning	Konkurrerande varumärken vinner konkurrensfördelar genom att bättre profilera och marknadsföra sig som hållbara och/eller genom att de lyckas bättre i utvecklingen med att skapa hållbara produkter.	Enstaka	Kunder (både B2B och B2C) väljer konkurrerande varumärken på grund av mer hållbar profil och/eller bättre hållbarhetsprestanda.	  	Kritisk
Otillräcklig transparens i leverantörskedjan	Omställning	Begränsad transparens (spårbarhet) i leverantörskedjan. Utvecklingen går i rätt riktning men risk kvarstår att det finns leverantörer som ej vill/kan lämna efterfrågad data.	Låg	Extra kostnader för omställning till annan leverantör och tappade affärer.	 	Marginellt
Övergång till hållbara transporter	Omställning	Risk att efterfrågan på fossilfria transporter ökar snabbare än utbud och finansieringsmöjligheter för att möjliggöra det.	Låg	Ökade transportkostnader i samband med övergång till mer hållbara alternativ. Ändrade förutsättningar och kompromisser vad gäller flexibilitet och "just in time". Risk finns att merkostnaden för övergång till nya transportalternativ ej är direkt överförbara till kund.	  	Signifikant
Materialbrist	Fysisk/ Omställning	Begränsad tillgång på material såsom trä, metall och andra återvinningsbara material. Detta till följd av omställning såsom ökad efterfrågan och därmed ökad konkurrens och/eller fysisk händelse som minskar tillgången.	Låg	Kan leda till kostnader i leverantörsledet som inte alltid går att föra över till kund. Detta kan exempelvis vara fallet vid långa kundkontrakt.	  	Signifikant
Kritisk materialbrist	Fysisk/ Omställning	Mycket begränsad tillgång på material såsom trä, metall och andra återvinningsbara material. Leder till så höga priser att Nobias marknadssegment minskar.	Enstaka	Leder till minskade intäkter och sjunkande marginaler.		Hög
Förbud på material	Omställning	Ökade regleringar, avgifter och förbud mot plast och andra material leder till utmaningar genom leverantörskedjan.	Enstaka	Extra kostnader för omställning till alternativa material och tappade affärer.	 	Marginell
Extremväder	Fysisk	Fysisk skada på produktionsstillgångar orsakade av över- svämning eller andra extrema väderhändelser.	Låg	Minskade intäkter, återställningskostnader och/eller ökade investeringskostnader.	 	Kritisk
Extremväder med påverkan i leverantörsled	Fysisk	Fysisk skada på produktionsanläggningar i leverantörsled orsakade av extrema väderhändelser. Försäkringsbolagen har börjat efterfråga information om leverantörernas fysiska placering.	Enstaka	Störningar och/eller minskad tillgänglighet i leverantörskedjan.	 	Marginell
Krav på ökad återvinningsgrad	Omställning	Risk att kraven på återvinningsgrad överstiger vad som är applicerbart. Tillgång och pris på återvinningsbara och alternativa material samt infasning av nya material kan innebära risk.	Enstaka	Extra kostnader för omställning till andra alternativa material och tappade affärer.	 	Signifikant
Krav på fossilfri produktion	Omställning	Risk att kunder och samhälle kräver en snabbare övergång till fossilfri produktion, dvs att uppvärmning och elförbrukning inte påverkar klimatet, än bolaget planerat för.	Låg	Ökade investeringskostnader för utfasning och uppdatering till biobaserad uppvärmning.		Signifikant

Identifierade klimatrelaterade möjligheter

Omställningen till ett lågkoldioxidsamhälle kan också innebära möjligheter för verksamheter. Genom att endast använda förnyelsebar energi, öka den egenproducerade energin samt fortsätta arbetet med energieffektivisering minskar utsläppet av växthusgaser samtidigt som driftkostnaderna minskar. Koncernen kan också konstatera att de åtgärder som hittills

har genomförts för att minska klimatpåverkan har bidragit till lönsamheten på ett påtagligt sätt. Arbetet har lett till minskade energi- och transportkostnader och högre intäkter på grund av högre efterfrågan på miljöcertifierade kök såsom Svanen som betingar högre intäkter.

Möjlighet	Typ av möjlighet	Beskrivning	Påverkan	Tidsperiod	Finansiell påverkan
Reparation och enklare renoverings- och designmöjligheter för kunder	Omställning	Uppdatera affärsmodeller och erbjuda reparation och enklare möjligheter till förnyande samt renovering.	En tjänst som exempelvis luckbyten har visat sig ge nya affärer då kunden ges möjlighet till prisvärd uppfräschning/ny design. Det kan även innebära att kunden väljer att stanna hos Nobias varumärke i stället för att välja ett konkurrerande varumärke.	 	Hög
Co-innovation och co-labs med leverantörer	Omställning	Tätare samarbete med leverantörerna i syfte att driva hållbarhetsarbetet och främja innovation. Detta involverar arbete med att systematiskt identifiera samarbeten med leverantörer Högre intäkter från hållbara/certifierade produkter.	Tätare dialog och samarbete med leverantörerna vad gäller klimat och innovation benämns som viktigt i arbetet att minimera flertalet risker. Utöver det så är det även en affärsmöjlighet som skapar konkurrensfördelar och bidrar till Nobias ambition om att vara ledande vad gäller hållbarhet.	 	Hög
Affärsmöjlighet uppdatera maskinparken ur ett energi och resursperspektiv	Omställning	Uppdatering av maskinpark i syfte att minska energiförbrukningen och resurseffektiviteten och på så sätt minska klimatpåverkan.	Att öka hållbarhetsprestandan kan ge fördelar jämnt mot konkurrenterna.	 	Signifikant
Ökad egenproduktion av förnyelsebar energi samt lägre materialkostnader till följd av ökad andel återbrukat material	Omställning	Ökad produktion av egen förnybar energi, exempelvis solceller samt lägre energikostnader till följd av egenproducerad förnyelsebara energi. Andelen förnyelsebara material i både egentillverkade och inköpta produkter ökar.	Både ökade intäkter till följd av möjlighet att sälja överskottsel men även minskade kostnader på grund av egen tillverkning. Bedömd möjlig kostnadsbesparing av insatskostnader till följd av ökad andel återbrukat material i produkter.	 	Hög