nobia

# Delårsrapport
# Tredje kvartalet 2024

# Delårsrapport

## Tredje kvartalet 2024
## Juli-september

## Tredje kvartalet

*Kommentarer och siffror avser kvarvarande verksamhet, om inte annat anges*

- Nettoomsättningen minskade till 2 478 MSEK (2 697), motsvarade en organisk nedgång med -6% (-19).
- Bruttomarginalen var 36,2% (36,6). Exkl. jämförelsestörande poster ökade marginalen till 37,4% (36,6).
- Rörelseresultatet uppgick till -37 MSEK (99). Exkl. jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet till 19 MSEK (18).
- Jämförelsestörande poster uppgick till -56 MSEK (81), främst hänförliga till kostnadsreducerande åtgärder.
- Resultat efter skatt, total verksamhet, uppgick till -83 MSEK (40) motsvarande ett resultat per aktie efter utspädning om -0,12 SEK (0,11).
- Operativt kassaflöde, total verksamhet, uppgick till -154 MSEK (-305).
- Ny organisation och kostnadsreducerande åtgärder med målsättningen att realisera besparingar om ytterligare 85 MSEK.

| | Kv3 | | | Jan-sep | | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2024 | Δ% | 2023 | 2024 | Δ% | 2023 | rullande |
| Nettoomsättning, MSEK | 2 697 | 2 478 | -8 | 9 030 | 8 026 | -11 | 11 672 | 10 668 |
| Bruttomarginal, % | 36,6 | 36,2 | – | 35,1 | 36,1 | – | 35,2 | 36,0 |
| *Bruttomarginal exkl. jmf störande poster*, %* | *36,6* | *37,4* | – | *36,4* | *38,1* | – | *36,8* | *38,1* |
| Rörelsemarginal före av/nedskrivningar (EBITDA) % | 10,5 | 6,2 | – | 4,9 | 4,6 | – | 4,7 | 4,5 |
| Rörelseresultat (EBIT), MSEK | 99 | -37 | n.a. | -133 | -252 | -89 | -243 | -362 |
| *Rörelseresultat (EBIT) exkl. jmf störande poster*, MSEK* | *18* | *19* | *2* | *106* | *34* | *-68* | *74* | *2* |
| Rörelsemarginal, % | 3,7 | -1,5 | – | -1,5 | -3,1 | – | -2,1 | -3,4 |
| *Rörelsemarginal exkl. jmf störande poster*, %* | *0,7* | *0,8* | – | *1,2* | *0,4* | – | *0,6* | *0,0* |
| Resultat efter finansiella poster, MSEK | 19 | -104 | n.a. | -325 | -470 | -74 | -515 | -660 |
| Koncernen totalt: | | | | | | | | |
| Resultat efter skatt, MSEK | 40 | -83 | n.a. | -173 | -487 | n.a. | -347 | -661 |
| *Resultat efter skatt, exkl. jmf störande poster*, MSEK* | -24 | -39 | -63 | 17 | -260 | n.a. | *-95* | -372 |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK | 0,11 | -0,12 | n.a. | -0,46 | -0,96 | n.a. | -0,92 | -1,57 |
| *Exkl jmf störande poster, SEK* | *-0,06* | *-0,06* | n.a. | *0,04* | *-0,51* | n.a. | *-0,26* | *-0,89* |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | 0,11 | -0,12 | n.a. | -0,46 | -0,96 | n.a. | -0,92 | -1,57 |
| *Exkl. jmf störande poster*, SEK* | *-0,06* | *-0,06* | n.a. | *0,04* | *-0,51* | n.a. | *-0,26* | *-0,89* |
| Operativt kassaflöde, MSEK | -305 | -154 | 151 | -621 | -790 | -27 | -810 | -979 |

**Jämföreslestörande poster specificeras på sidan 17.*

*Som en konsekvens av försäljningen av ewe och Bribus i mars 2024 har resultaträkningen för 2023 räknats om med de sålda enheterna redovisade som "avvecklad verksamhet". Dessutom har koncernens rapporterade segment justerats för att spegla avyttringarna. Framöver kommer koncernen att rapportera två segment; Norden och Storbritannien. 2023 har räknats om för att möjliggöra jämförbarhet.*

*Resultat per aktie har, till följd av nyemissionen, omräknats enligt IAS 33.*

# Koncernchefens kommentar

Köksmarknaden var fortsatt svag under tredje kvartalet, främst på grund av nedgången på projektmarknaden i alla regioner. Konsument-marknaden visade tecken på återhämtning och de flesta av våra varumärken upplevde en ökning av köksdesignmöten och förbättrade offertbanker.

Koncernens nettoomsättning minskade organiskt med -6%, med oförändrad försäljning i Storbritannien och en minskning med -11% i Norden. Medan konsumentförsäljningen ökade, minskade projektförsäljningen tvåsiffrigt. Bruttomarginalen förbättrades till 37,4% (36,6%), exkl. jämförelse-störande poster, tack vare effektivitetsförbättringar och den högre andelen konsumentförsäljning. Försäljnings- och administrationskostnaderna minskade med -6% då våra kostnadsminsknings-program fortsatte att ge besparingar. Rörelse-resultatet uppgick till 19 MSEK (18), exkl. jämförelsestörande poster.

Under kvartalet genomfördes en större omorganisation i syfte att decentralisera ansvar. Denna nya struktur är utformad för att stärka lokalt ansvarstagande, öka smidigheten och möjliggöra snabbare, mer kundfokuserat beslutsfattande.

Vi fortsätter att anpassa verksamheten till rådande marknadsförhållanden. Sedan början av 2023 har vi levererat besparingar på cirka 400 MSEK och nyligen påbörjat ytterligare besparingar på närmare 300 MSEK, varav 85 MSEK är relaterade till omorganisationen. Merparten av besparingarna kommer att vara materialiserade i mitten av 2025. Vi är fortsatt engagerade i att ytterligare minska kostnaderna tills vi ser en stabil återhämtning på marknaden. I Storbritannien utvärderar vi också ytterligare besparingar för att öka lönsamheten och stödja övergången till en mer kapitallätt verksamhetsmodell.

Nettoomsättningen i Norden minskade med -11% på grund av en svag projektmarknad, medan konsumentförsäljningen ökade. Vi är nöjda med att Norden lyckats förbättra både marginaler och resultat i denna utmanande marknad, och särskilt HTH i Danmark hade ett lovande kvartal. Detta var främst ett resultat av disciplinerade kostnadsminskningar, effektivitetsförbättringar i leveranskedjan och den mer gynnsamma kundmixen med en högre andel konsumentförsäljning. Vi förväntar oss att projektförsäljningen förblir svag och kommer därför fortsätta med en strikt kostnadsdisciplin och omfördela resurser till konsumentsegmentet.

Den totala försäljningen i Storbritannien var oförändrad, trots en kraftig volymminskning på grund

av svagare försäljning till hantverkarkunder och projektsegmentet. Tillväxten i konsumentförsäljningen räckte inte till för att kompensera volymförlusten, vilket resulterade i underabsorption i vår leverans-kedja. Bruttomarginalen minskade på grund av lägre volym och lägre genomsnittliga ordervärden i konsumentkanalen. För att förbättra brutto-marginalerna justerar vi produktutbudet för att öka det genomsnittliga ordervärdet. De kostnads-minskningsinitiativ som genomfördes tidigare under året genererade besparingar enligt plan.

Betydande ansträngningar görs för att omvandla vår brittiska verksamhet till en mindre kapitalintensiv modell. Vi har lämnat olönsamma projektaffärer, minskat antalet fabriker från 5 till 2 och stängt cirka 15 % av butiksnätet. Även om mycket har genomförts finns det fortfarande mer att göra och vi utvärderar ytterligare åtgärder, inkl. ytterligare utvärdering av butiksnätverket.

Bygget av vår nya toppmoderna fabrik i Jönköping fortskrider enligt plan. Vi tillverkar nu flatpack-skåp till kunder över hela Norden och går framåt med industrialiseringen av monteringen av kompletta kök och tillverkningen av fronter, med lovande resultat inom design, hållbarhet och kvalitet. Produktionen av Marbodalkök kommer som planerat att påbörjas i januari 2025, och sedan öka successivt under 2025.

Vi driver vår strategiska agenda framåt genom att successivt utöka verksamheten i Jönköping, genomföra transformationen av verksamheten i Storbritannien och utöka kostnadsbesparingarna. Givet den utmanande marknaden intensifierar vi också våra ansträngningar för att förbättra operational excellence inom vår nya organisation, inkl. ett starkt fokus på kassaflödesgenererande aktiviteter, där uppmuntrande tecken på framsteg redan märks.

*Kristoffer Ljungfelt*
VD och koncernchef

# Tredje kvartalet, koncernen

*Kommentarer och siffror avser kvarvarande verksamhet, om inte annat anges.*

## Marknadsöversikt

De svaga marknadsförhållandena kvarstår i både Norden och Storbritannien. Efterfrågan inom konsumentsegmentet visar tecken på förbättring, stödd av ett ökat konsumentförtroende drivet av bland annat sjunkande räntor och lägre inflation, vilket främjar konsumenterna att investera i kapitalvaror som nya kök. Projektmarknaden är fortfarande utmanande då nybyggnation av bostäder ligger kvar på låga nivåer på alla marknader.

### Omsättningsanalys

| | Kv3 | |
|---|---|---|
| | Δ% | MSEK |
| **2023** | | **2 697** |
| Organisk tillväxt | -6 | -155 |
| – varav Norden | -11 | -159 |
| – varav Storbritannien | 0 | 4 |
| Valutapåverkan | 2 | -64 |
| **2024** | **-8** | **2 478** |

## Nettoomsättning, resultat och kassaflöde

Koncernens nettoomsättning minskade till 2 478 MSEK (2 697) med en organisk nedgång på -6% (-19). Norden minskade organiskt med -11% (-22) medan Storbritanniens organiska försäljningsutveckling var oförändrad (-17).

Koncernens bruttomarginal uppgick till 36,2% (36,6). Exklusive jämförelsestörande poster ökade bruttomarginalen till 37,4% (36,6). Rörelseresultatet uppgick till -37 MSEK (99). Exklusive jämförelsestörande poster om -56 MSEK (81), främst hänförliga till omstruktureringsåtgärder och kostnader för fabriksövergång, uppgick rörelseresultatet till 19 MSEK (18). Kostnadssänkningar, lägre direktmaterialpriser och en gynnsam försäljningsmix hade en positiv inverkan, vilket motverkades av effekten från den lägre försäljningsvolymen, högre försäljningskostnader i Storbritannien och överlappande kostnader inom leveranskedjan då flytten av produktionen från Tidaholm till den nya Jönköpingsfabriken pågår. Förändringar i valutakurser påverkade rörelseresultatet negativt med cirka -20 MSEK.

### Valutapåverkan i rörelseresultatet

| | Kv3 | | |
|---|---|---|---|
| **MSEK** | Omräkningseffekt | Transaktionseffekt | Total |
| Norden | -5 | -25 | -30 |
| Storbritannien | 5 | 5 | 10 |
| **Koncernen** | **0** | **-20** | **-20** |

Det operativa kassaflödet för total verksamhet uppgick till -154 MSEK (-305). Kassaflödet från den löpande verksamheten minskade främst på grund av det lägre rörelseresultatet inklusive jämförelsestörande poster. Investeringar i anläggningstillgångar minskade till -138 MSEK (-484) då fabriksbygget i Jönköping närmar sig färdigställande. Nettoskuld exkl. IFRS16 leasing och pensioner uppgick till 2 320 MSEK (3 039).

| | Norden | | Storbritannien | | Koncerngemensamt, elimineringar | | Koncernen | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Kv3 | | Kv3 | | Kv3 | | Kv3 | | |
| **MSEK** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | Δ% |
| **Nettoomsättning** | **1 490** | **1 283** | **1 208** | **1 195** | **-1** | **0** | **2 697** | **2 478** | -8 |
| Bruttovinst | 491 | 441 | 477 | 454 | 18 | 3 | 986 | 898 | -9 |
| *Exkl. jmfstörande* | *491* | *469* | *479* | *454* | *18* | *3* | *988* | *926* | *-6* |
| Bruttomarginal, % | 33,0 | 34,4 | 39,5 | 38,0 | – | – | 36,6 | 36,2 | – |
| *Exkl. jmfstörande* | *33,0* | *36,6* | *39,7* | *38,0* | – | – | *36,6* | *37,4* | – |
| **Rörelseresultat** | **65** | **61** | **65** | **-58** | **-31** | **-40** | **99** | **-37** | **n.a** |
| *Exkl. jmfstörande* | *92* | *104* | *-43* | *-49* | *-31* | *-36* | *18* | *19* | *6* |
| Rörelsemarginal, % | 4,4 | 4,8 | 5,4 | -4,9 | – | – | 3,7 | -1,5 | – |
| *Exkl. jmfstörande,%* | *6,2* | *8,1* | *-3,6* | *-4,1* | – | – | *0,7* | *0,8* | – |

# Tredje kvartalet, regionerna

*Kommentarer och siffror avser kvarvarande verksamhet, om inte annat anges. Efter försäljningen av Bribus och ewe under första kvartalet 2024 upplöstes Portfolio Business Units och koncernen rapporterar nu två segment; Norden och Storbritannien. Bribus och ewe redovisas som avvecklad verksamhet under 2024 och 2023.*

## Region Norden

Nettoomsättningen i Norden minskade till 1 283 MSEK (1 490). Försäljningen minskade organiskt med -11% (-22), drivet av nedgången i projektsegmentet.

Bruttomarginalen förbättrades till 34,4% (33,0) och bruttovinsten blev 441 MSEK (491). Exklusive jämförelsestörande poster ökade bruttomarginalen till 36,6% (33,0) och bruttoresultatet uppgick till 469 MSEK (491).

Rörelseresultatet uppgick till 61 MSEK (65). Exklusive jämförelsestörande poster ökade rörelseresultatet till 104 MSEK (92) med en motsvarande rörelsemarginal på 8,1% (6,2). I rörelseresultatet ingår jämförelsestörande poster om -43 MSEK (-27) avseende kostnader för övergång från Tidaholmsfabriken till den nya fabriken i Jönköping samt kostnader för ytterligare kostnadsreducerande åtgärder. Rörelseresultatet gynnades främst av kostnadsreduktioner och lägre materialpriser, motverkat av påverkan från den lägre försäljningsvolymen och överlappande kostnader inom leveranskedjan då flytten av produktionen från Tidaholm till den nya Jönköpingsfabriken pågår. Förändringar i valutakurser påverkade rörelseresultatet negativt med -30 MSEK.

## Region Storbritannien

Nettoomsättningen i region Storbritannien uppgick till 1 195 MSEK (1 208). Försäljningen var oförändrad (-17) på organisk basis, främst på grund av högre konsumentleveranser till följd av den starka vinterkampanjen.

Bruttomarginalen uppgick till 38,0% (39,5) och bruttoresultatet var 454 MSEK (477). Exklusive jämförelsestörande poster uppgick bruttoresultatet till 454 MSEK (479) och bruttomarginalen till 38,0% (39,7).

Rörelseresultatet uppgick till -58 MSEK (65). Kvartalet inkluderar jämförelsestörande poster om -9 MSEK (108) relaterade till ytterligare kostnadsreducerande åtgärder. Föregående år inkluderade en realisationsvinst på 112 MSEK från försäljningen av Dewsbury-fabriken. Exklusive jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet till -49 MSEK (-43). Rörelseresultatet påverkades positivt av mix då konsumentförsäljningen ökade medan projektförsäljningen minskade, men motverkades av höga försäljningskostnader. Förändringar i valutakurser påverkade rörelseresultatet positivt med 10 MSEK.

# Januari - september, koncernen

- Nettoomsättningen för de första nio månaderna var 8 026 MSEK (9 030).
- Försäljningen minskade med -11% (-14) på organisk basis.
- Rörelseresultatet uppgick till -252 MSEK (-133).
- Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster uppgick till 34 MSEK (106), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 0,4% (1,2).
- Jämförelsestörande poster uppgick till -286 MSEK (-239).
- Resultat efter skatt, total verksamhet, uppgick till -487 MSEK (-173), vilket motsvarar ett resultat per aktie efter utspädning på -0,96 SEK (-0,46).
- Det operativa kassaflödet var -790 MSEK (-621).

**Analys av nettoomsättning**

| | Jan-sep | |
|---|---|---|
| | Δ% | MSEK |
| **2023** | | **9 030** |
| Organisk tillväxt | -11 | -1 019 |
| – varav Norden | -17 | -910 |
| – varav Storbritannien | -3 | -109 |
| Valutapåverkan | 0 | 15 |
| **2024** | **-11** | **8 026** |

## Nettoomsättning, resultat och kassaflöde

Koncernens nettoomsättning för de första nio månaderna minskade till 8 026 MSEK (9 030) med en organisk minskning på 11% (-14). Norden minskade organiskt med 17% (-15) och Storbritannien med 3% (-13). Bruttomarginalen ökade till 36,1% (35,1) och bruttoresultatet uppgick till 2 900 MSEK (3 173). Exklusive jämförelsestörande poster ökade bruttomarginalen till 38,1% (36,4) och bruttovinsten blev 3 056 MSEK (3 289). Rörelseresultatet uppgick till -252 MSEK (-133). Jämförelsestörande poster uppgick till -286 MSEK (-239), som i huvudsak avser kostnader för omstruktureringsåtgärder och kostnader för fabriksövergången. Exklusive jämförelsestörande poster vad rörelseresultatet 34 MSEK (106), vilket motsvarar en marginal på 0,4% (1,2). Kostnadssänkningar, försäljningsmix och lägre materialpriser påverkade positivt, motverkat av den negativa effekten från den lägre försäljningsvolymen, höga försäljningskostnader och överlappande kostnader inom leveranskedjan då flytten av produktionen från Tidaholm till den nya Jönköpingsfabriken pågår. Förändringar i valutakurser påverkade koncernens rörelseresultat negativt med -70 MSEK.

**Valutaeffekt på rörelseresultatet**

| | Jan-sep | | |
|---|---|---|---|
| **MSEK** | Omräkningseffekt | Transaktionseffekt | Total |
| Norden | -5 | -75 | -80 |
| Storbritannien | -5 | 15 | 10 |
| **Koncernen** | **-10** | **-60** | **-70** |

Det operativa kassaflödet för de första nio månaderna uppgick till -790 MSEK (-621) till följd av ogynnsam rörelsekapitalutveckling, investeringar i Jönköpingsfabriken och ett negativt rörelseresultat. Företrädesemissionen som genomfördes i april tillförde 1 212 MSEK netto efter transaktionskostnader och försäljning av icke-kärnverksamheter samt sale and leaseback-transaktionen hade en total positiv kassaflödeseffekt på 1 394 MSEK.

| | Norden | | Storbritannien | | Koncerngemensamt, elimineringar | | Koncernen | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Jan-sep | | Jan-sep | | Jan-sep | | Jan-sep | | |
| **MSEK** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | Δ% |
| **Nettoomsättning** | **5 318** | **4 361** | **3 713** | **3 665** | **-1** | **0** | **9 030** | **8 026** | -11 |
| Bruttovinst | 1 683 | 1 504 | 1 435 | 1 383 | 55 | 13 | **3 173** | **2 900** | -9 |
| *Exkl. jmfstörande* | *1 719* | *1 583* | *1 515* | *1 460* | *55* | *13* | *3 289* | *3 056* | *-7* |
| Bruttomarginal, % | 31,6 | 34,5 | 38,6 | 37,7 | – | – | 35,1 | 36,1 | – |
| *Exkl. jmfstörande* | *32,3* | *36,3* | *40,8* | *39,8* | – | – | *36,4* | *38,1* | – |
| **Rörelseresultat** | **160** | **146** | **-179** | **-280** | **-114** | **-118** | **-133** | **-252** | **-89** |
| *Exkl. jmfstörande* | *296* | *240* | *-77* | *-92* | *-113* | *-114* | *106* | *34* | -68 |
| Rörelsemarginal, % | 3,0 | 3,3 | -4,8 | -7,6 | – | – | -1,5 | -3,1 | – |
| *Exkl. jmfstörande, %* | *5,6* | *5,5* | *-2,1* | *-2,5* | – | – | *1,2* | *0,4* | – |
| Finansiella poster | | | | | | | -192 | -218 | -14 |
| **Resultat efter finansiella poster** | | | | | | | **-325** | **-470** | **-45** |

# Övrig information

## Finansiering, tredje kvartalet, juli-september 2024

Nobia har en långfristig finansiering på 3 450 MSEK med förfall i juni 2027. I slutet av september 2024 var 2 550 MSEK av faciliteten utnyttjade. Villkor och covenanter för finansieringen inkluderar minimilikviditet och absolut justerad konsoliderad EBITDA (exklusive IFRS 16). Från och med 2025 kommer covenanterna att utökas till att även omfatta skuldsättning och räntetäckningsgrad.

Koncernens likvida medel uppgick till 129 MSEK (330). Likvida medel hålls på en låg nivå för att minimera utnyttjandet av den långsiktiga finansieringen och därmed minska räntekostnaderna. Nettoskulden, exklusive IFRS 16 leasingskulder och pensioner, uppgick till 2 320 MSEK (3 039). IFRS 16 leasingskulder uppgick till 2 438 MSEK (1 688) och pensionsavsättningar var 256 MSEK (410). Leasingskulderna ökade till följd av sale and leaseback-transaktionen av fabriksfastigheten i Jönköping. Skuldsättningsgraden, exklusive IFRS 16 leasingskulder och pensioner, var 43% (65).

Finansnettot uppgick till -67 MSEK (-80), varav netto efter avkastning på pensionstillgångar och räntekostnader på pensionsskulder uppgick till -4 MSEK (-6), ränta på leasingavtal var -35 MSEK (-13) och övriga räntekostnader netto uppgick till -28 MSEK (-61). Övrigt räntenetto påverkades med 37 MSEK under tredje kvartalet, relaterade till aktivering av räntekostnader enligt IAS 23.

## Flera åtgärder för en förbättrad finansiell ställning

Nobia har vidtagit flera åtgärder för att stärka den finansiella ställningen under 2024; sale and leaseback-transaktionen av fabriksfastigheten i Jönköping i februari, försäljningen av ewe i Österrike och Bribus i Nederländerna som slutfördes i mars, samt en nyemission och förlängning av koncernens långfristiga kreditfaciliteter som slutfördes i april.

De tre avyttringarna hade en total nettokassaflödeseffekt på 1 396 MSEK under första kvartalet och företrädesemissionen hade en total nettokassaflödeseffekt på 1 212 MSEK under andra kvartalet. Köparen av fabriksfastigheten i sale and leaseback-transaktionen håller inne cirka 310 MSEK, ett belopp som återstår att betalas till Nobia enligt vissa villkor kopplade till det slutliga färdigställandet av fabriksfastigheten.

Behovet av att stärka den finansiella ställningen var resultatet av den höga investeringsnivån på grund av att byggandet av den strategiskt viktiga Jönköpingsfabriken sammanföll med en utmanande makroekonomisk miljö som ledde till betydligt svagare marknader. Koncernens investeringsnivå kommer att fortsätta att vara hög under 2024 i takt med att Jönköpingsfabriken färdigställs.

## Nyemission samt ändring och förlängning av kreditfaciliteter

Den 20 februari beslutade Nobias styrelse om en fullt garanterad företrädesemission av nya aktier med företrädesrätt för befintliga aktieägare och tillkännagav även en överenskommelse med sina långivare om en ändring och förlängning av Nobias revolverande kreditfaciliteter. Syftet med företrädesemissionen var att finansiera kvarvarande investeringar för Jönköpingsfabriken samt att stärka balansräkningen med möjlighet till operationell och finansiell flexibilitet. Beslutet godkändes av extra bolagsstämma den 26 mars. Företrädesemissionen fulltecknades och slutfördes i slutet av april utan utnyttjande av garantiåtaganden. Den totala likviden uppgick till cirka 1 262 MSEK före avdrag för emissionskostnader om cirka 50 MSEK, inkl. avgift för garantiåtaganden. Därutöver tillkom kostnader om cirka 75 MSEK hänförliga till omförhandlingen av kreditavtalet. Koncernens kreditfaciliteter återbetalades delvis till 3 450 MSEK och löptiden förlängdes till juni 2027.

## Nytt antal aktier och röster efter nyemissionen

Antalet aktier och röster i Nobia AB (publ) har ändrats till följd av nyemissionen. Före företrädesemissionen fanns det totalt 170 293 458 aktier i Nobia. Antalet aktier ökade med 504 758 463 till följd av nyemissionen. Per den 30 september 2024 finns det totalt 675 051 921 utestående aktier i Nobia. En aktie motsvarar en röst, före och efter företrädesemissionen. Nobia innehar 2 040 637 egna aktier.

## Byggnationen av den nya fabriken i Jönköping

Installation, driftsättning och testning av produktionsmaskiner fortsätter enligt plan. Tillverkning av köksskåpskomponenter för montering i Tidaholmsfabriken samt omonterade köksskåp till kunder har påbörjats och volymerna ökar. Driftsättning och återstående maskininstallationer kommer att fortsätta tills fabriken har full tillverkningsförmåga för kompletta kök i slutet av 2024.

Fram till september 2024 har totalt cirka 3 400 MSEK investerats i den nya fabriken. Återstående investeringar fram till färdigställandet av fabriken uppskattas till cirka 450 MSEK och det återstående kassautflödet beräknas till omkring 680 MSEK.

## Ny organisationsstruktur och förändringar i koncernledningen

En ny organisationsstruktur infördes den 15 september. Syftet är att skapa en decentraliserad organisation där resurser, befogenheter och ansvar är utlokaliserad till respektive operativa enhet. Varje enhetschef är medlem i koncernledningen. Den externa segmentsrapporteringen påverkas inte av förändringarna.

Region Norden:

- HTH (med varumärken HTH och uno form) under ledning av Jesper Gylling Olsen, som blev ny ledamot i koncernledningen.
- Local Jewel Brands (de nordiska varumärkena Sigdal, Marbodal, Novart och Invita) under ledning av Ole Dalsbø.
- Growth (inkl. Channel Brands (försäljning till hemelektronikkedjor), Superfront, CIE och ny affärsutveckling) ledd av Philip Sköld.
- Den nordisk leverantörskedjan, ledd av Samuel Dalén.

Region Storbritannien

- Magnet (Verksamheten i Storbritannien inkl. Magnet, Gower, Commodore och den brittiska leveranskedjan) ledd av George Dymond.

Utöver de operativa enheterna har Nobia att tre stödfunktioner, där respektive chef är ledamot i koncernledningen:

- Koncernfinans, ledd av Henrik Skogsfors.
- TED (Technology, Experience and Data), ledd av Sara Björk.
- Strategi & Transformation, People & Culture, ledd av Philip Sköld.

Cecilia Forzelius, People and Culture and Communications och ledamot i koncernledningen, beslutade sig för att lämna Nobia från och med den 31 oktober.

## Kostnadsreducerande åtgärder

Som en konsekvens av införandet av den nya organisationen blev cirka 80 tjänster övertaliga. Kostnaden för dessa uppsägningar uppgick till -25 MSEK (ingår bland jämförelsestörande poster). De löpande kostnadssänkningarna kommer att uppgå till cirka 85 MSEK och realiseras successivt med full effekt från och med slutet av tredje kvartalet 2025. Omkring 70 procent av besparingarna är hänförliga till region Norden.

Under andra kvartalet vidtogs åtgärder för att minska kostnaderna i syfte att generera årliga kostnadssänkningar på cirka 200 MSEK. Den totala kostnaden (ingår som jämförelsestörande poster i andra kvartalet 2024) för åtgärderna uppgick till 196 MSEK (varav 60 MSEK var icke-kassaflödespåverkande). Åtgärder i Storbritannien omfattade bland annat stängning av vissa underpresterande köksbutiker och ytterligare konsolidering av fabriksnätverket till en kostnad av 180 MSEK med förväntade årliga besparingar på 160 MSEK. Besparingarna kommer successivt att realiseras och nå full effekt under andra kvartalet 2025. I Norden omfattade åtgärderna en reducering av indirekt personal och extern lagerhållning i försörjningskedjan. Årliga kostnadssänkningar uppgår till cirka 38 MSEK från och med 2025 och kostnaden var 16 MSEK.

## Jämförelsestörande poster

Tredje kvartalet 2024 inkluderar jämförelsestörande poster om -56 MSEK (81) relaterade till personalminskningarna i september 2024 enligt ”Kostnadsreducerande åtgärder” ovan, samt övergången av tillverkning från Tidaholm till den nya fabriken i Jönköping.

Andra kvartalet 2024 inkluderar jämförelsestörande poster om -213 MSEK (-22), främst hänförliga till de kostnadsreducerande åtgärder som beskrivs ovan under "Kostnadsreducerande åtgärder", samt fabriksövergångskostnader.

Första kvartalet 2024 inkluderar jämförelsestörande poster om -17 MSEK (-298), hänförliga till kostnader för övergång till den nya fabriken i Jönköping. Första kvartalet föregående år inkluderade -298 MSEK av jämförelsestörande poster relaterade till kostnadsminskningsprogrammet som lanserades i början av 2023, nedskrivningar och nedskrivningar samt vissa fabriksövergångskostnader.

Jämförelsestörande poster specificeras också på sidan 17.

## Aktivering av räntekostnader i enlighet med IAS 23

Nobia tillämpar IAS 23 och sådana aktiverade räntekostnader för tredje kvartalet 2024 uppgick till 37 MSEK och för januari – september 2024 till 111 MSEK. Räntekostnader i finansnettot på totalt 64 MSEK (34 MSEK för första kvartalet och 30 MSEK för andra kvartalet) har återförts och istället ökat materiella tillgångar i balansräkningen med motsvarande belopp. Förändringen påverkar inte rörelseresultatet eller EBITDA. Resultatet efter skatt för första halvåret 2024 har justerats med 51 MSEK, varav 27 MSEK avser första kvartalet och 24 MSEK avser andra kvartalet.

# Risker

Finansiella risker avser främst valutakurs-, ränte-, finansierings-, skatte- och kreditrisker. I den ordinarie verksamheten utsätts koncernen för juridiska risker såsom kommersiella, produktansvar och andra tvister och sörjer för dem på lämpligt sätt. En allmän ekonomisk nedgång, cyberhot, en utbredd finansiell kris eller andra makroekonomiska störningar kan, direkt eller indirekt, påverka koncernen negativt både vad gäller intäkter och lönsamhet. Den makroekonomiska osäkerheten, med till exempel ett mycket lågt bostadsbyggande, fortsätter att påverka koncernens marknadsmiljö negativt. Kostnadsminskningsaktiviteter och anpassningar av tillverkningskapaciteten har genomförts och koncernen utvärderar löpande om ytterligare åtgärder behöver vidtas med hänsyn till marknadsutvecklingen. Med hänsyn till de investeringar som krävs för att färdigställa den nya fabriken i Jönköping i kombination med den svaga marknaden och den därmed utmanande kassaflödesgenereringen följer koncernen noga sin finansieringssituation.

För en mer detaljerad beskrivning av Nobias risker och osäkerheter, samt riskhantering, se årsredovisningen för 2023.

# Revisorns granskningsrapport

Nobia AB (publ.) org nr 556528-2752

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Nobia AB (publ.) per 30 september 2024 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 5 november 2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

*Anna Rosendal*
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

*Eric Valfridsson*
Auktoriserad revisor

*Kommentarer och siffror avser kvarvarande verksamhet, om inte annat anges.*

# Koncernens resultaträkning

| | Kv3 | | Jan-sep | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **MSEK** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | rullande |
| Nettoomsättning | 2 697 | 2 478 | 9 030 | 8 026 | 11 672 | 10 668 |
| Kostnad sålda varor | -1 711 | -1 580 | -5 857 | -5 126 | -7 560 | -6 829 |
| **Bruttovinst** | **986** | **898** | **3 173** | **2 900** | **4 112** | **3 839** |
| Försäljnings- och administrationskostnader | -1 050 | -955 | -3 559 | -3 194 | -4 641 | -4 276 |
| Övriga intäkter/kostnader | 163 | 20 | 253 | 42 | 286 | 75 |
| **Rörelseresultat** | **99** | **-37** | **-133** | **-252** | **-243** | **-362** |
| Finansnetto | -80 | -67 | -192 | -218 | -272 | -298 |
| **Resultat efter finansiella poster** | **19** | **-104** | **-325** | **-470** | **-515** | **-660** |
| Skatt | -2 | 21 | 72 | 131 | 60 | 119 |
| **Resultat från kvarvarande verksamheter** | **17** | **-83** | **-253** | **-339** | **-455** | **-541** |
| Resultat från avvecklade verksamheter, netto efter skatt | 23 | 0 | 80 | -148 | 108 | -120 |
| **Resultat efter skatt, koncernen totalt** | **40** | **-83** | **-173** | **-487** | **-347** | **-661** |
| Resultat efter skatt hänförligt till: | | | | | | |
| Moderbolagets aktieägare | 40 | -83 | -173 | -487 | -347 | -661 |
| Resultat per aktie, före utspädning, koncernen totalt, SEK | 0,11 | -0,12 | -0,46 | -0,96 | -0,92 | -1,57 |
| Resultat per aktie, efter utspädning, koncernen totalt, SEK | 0,11 | -0,12 | -0,46 | -0,96 | -0,92 | -1,57 |

# Koncernens totala resultatrapport

| | Kv3 | | Jan-sep | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **MSEK** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | rullande |
| Resultat efter skatt , koncernen totalt | 40 | -83 | -173 | -487 | -347 | -661 |
| **Övrigt totalresultat** | | | | | | |
| **Poster som omförts eller kan komma att omföras till periodens resultat** | | | | | | |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter | -133 | 5 | 196 | 46 | 16 | -134 |
| Kassaflödessäkringar före skatt (1) | -65 | 3 | -33 | 17 | -57 | -7 |
| Skatt hänförligt till periodens förändring av säkringsreserv (2) | 14 | -1 | 6 | -4 | 11 | 1 |
| | **-184** | **7** | **169** | **59** | **-30** | **-140** |
| **Poster som inte kommer att omföras till periodens resultat** | | | | | | |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner | -44 | 14 | -54 | 4 | -12 | 46 |
| Skatt hänförligt till omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner | 7 | -4 | 6 | -1 | 3 | -4 |
| | **-37** | **10** | **-48** | **3** | **-9** | **42** |
| **Övrigt totalresultat** | **-221** | **17** | **121** | **62** | **-39** | **-98** |
| **Summa totalresultat** | **-181** | **-66** | **-52** | **-425** | **-386** | **-759** |
| Summa totalresultat hänförligt till: | | | | | | |
| Moderbolagets aktieägare | -181 | -66 | -52 | -425 | -386 | -759 |

(1) Återföring som bokats mot resultaträkningen uppgår till -27 MSEK (19).
Ny avsättning uppgår till 5 MSEK (-9). (Jan-Dec 2023 -27)
(2) Återföring som bokats mot resultaträkningen uppgår till 5 MSEK (-4).
Ny avsättning uppgår till -1 MSEK (2). ( Jan-dec 2023 5)

# Koncernens balansräkning

| MSEK | 30 sep 2023 | 30 sep 2024 | 31 Dec 2023 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| Goodwill | 3 366 | 2 626 | 3 247 |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 524 | 652 | 560 |
| Materiella anläggningstillgångar | 3 983 | 3 367 | 3 189 |
| Nyttjanderättstillgångar | 1 748 | 2 482 | 1 627 |
| Långfristiga fordringar, räntebärande (R) | 0 | 59 | 0 |
| Långfristiga fordringar | 85 | 71 | 79 |
| Uppskjutna skattefordringar | 378 | 577 | 390 |
| **Summa anläggningstillgångar** | **10 084** | **9 834** | **9 092** |
| Varulager | 1 347 | 1 126 | 1 218 |
| Kundfordringar | 1 505 | 1 191 | 1 160 |
| Kortfristiga fordringar, räntebärande (R) | 8 | 6 | 3 |
| Övriga fordringar | 852 | 883 | 596 |
| *Summa kortfristiga fordringar* | *2 365* | *2 080* | *1 759* |
| Likvida medel (R) | 330 | 129 | 412 |
| Tillgångar som innehas för försäljning | – | – | 1 134 |
| **Summa omsättningstillgångar** | **4 042** | **3 335** | **4 523** |
| **Summa tillgångar** | **14 126** | **13 169** | **13 615** |
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| Aktiekapital | 57 | 225 | 57 |
| Övrigt tillskjutet kapital | 1 461 | 2 502 | 1 459 |
| Reserver | 516 | 376 | 317 |
| Balanserad vinst | 2 630 | 2 011 | 2 495 |
| Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | 4 664 | 5 114 | 4 328 |
| **Summa eget kapital** | **4 664** | **5 114** | **4 328** |
| Avsättning för pensioner (R) | 410 | 256 | 350 |
| Övriga avsättningar | 26 | 8 | 29 |
| Uppskjutna skatteskulder | 64 | 69 | 55 |
| Långfristiga leasingskulder, räntebärande (R) | 1 361 | 2 139 | 1 281 |
| Övriga långfristiga skulder, räntebärande (R) | 3 377 | 2 514 | 3 879 |
| Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande | 4 | 1 | 0 |
| **Summa långfristiga skulder** | **5 242** | **4 987** | **5 594** |
| Kortfristiga leasingskulder, räntebärande (R) | 327 | 299 | 288 |
| Leverantörsskulder | 2 185 | 1 381 | 1 722 |
| Kortfristiga skulder och avsättningar | 1 708 | 1 388 | 1 593 |
| Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning | – | – | 90 |
| **Summa kortfristiga skulder** | **4 220** | **3 068** | **3 693** |
| **Summa eget kapital och skulder** | **14 126** | **13 169** | **13 615** |

# Förändring av eget kapital, koncernen

| MSEK | Hänförligt till moderbolagets aktieägare | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aktie-kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Valutakurs-differenser vid omräkning av utlands-verksamheter | Kassaflödes-säkringar efter skatt | Balanserad vinst | Summa eget kapital |
| Ingående balans per 1 jan 2023 | 57 | 1 460 | 319 | 28 | 2 851 | 4 715 |
| Periodens resultat, koncernen totalt | - | - | - | - | -173 | -173 |
| Periodens övrigt totalresultat | - | - | 196 | -27 | -48 | 121 |
| **Periodens summa totalresultat** | **-** | **-** | **196** | **-27** | **-221** | **-52** |
| Periodisering av aktiesparprogram | - | 1 | - | - | - | 1 |
| **Utgående balans per 30 sep 2023** | **57** | **1 461** | **515** | **1** | **2 630** | **4 664** |
| Ingående balans per 1 jan 2024 | **57** | **1 459** | **335** | **-18** | **2 495** | **4 328** |
| Periodens resultat, koncernen totalt | - | - | - | - | -487 | -487 |
| Periodens övrigt totalresultat | - | - | 46 | 13 | 3 | 62 |
| **Periodens summa totalresultat** | **-** | **-** | **46** | **13** | **-484** | **-425** |
| Nyemission | 168 | 1 043 | - | - | - | 1 211 |
| Periodisering av aktiesparprogram | - | - | - | - | - | - |
| **Utgående balans per 30 sep 2024** | **225** | **2 502** | **381** | **-5** | **2 011** | **5 114** |

*Antalet återköpta aktier: 2 040 637.*

# Nyckeltal, koncernen

| MSEK | Kv3 | | Jan-sep | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | rullande |
| Bruttoresultat | 986 | 898 | 3 173 | 2 900 | 4 112 | 3 839 |
| Bruttomarginal, % | 36,6 | 36,2 | 35,1 | 36,1 | 35,2 | 36,0 |
| EBITDA | 284 | 154 | 443 | 373 | 550 | 480 |
| EBITDA, % | 10,5 | 6,2 | 4,9 | 4,6 | 4,7 | 4,5 |
| Totala avskrivningar | -184 | -186 | -541 | -558 | -719 | -736 |
| Totala nedskrivningar | -1 | -5 | -35 | -67 | -74 | -106 |
| Rörelseresultat | 99 | -37 | -133 | -252 | -243 | -362 |
| *Exklusive jämförelsestörande poster* | *18* | *19* | *106* | *34* | *74* | 2 |
| Rörelsemarginal, % | 3,7 | -1,5 | -1,5 | -3,1 | -2,1 | -3,4 |
| *Exklusive jämförelsestörande poster* | *0,7* | *0,8* | *1,2* | *0,4* | *0,6* | 0,0 |
| Avkastning på operativt kapital, % | – | – | – | – | -1,1 | -3,6 |
| Avkastning på eget kapital, % | – | – | – | – | -7,7 | -13,5 |
| Operativt kassaflöde, koncernen totalt | -305 | -154 | -621 | -790 | -810 | -979 |
| Resultat per aktie, före utspädning, koncernen totalt, SEK (1) | 0,11 | -0,12 | -0,46 | -0,96 | -0,92 | -1,57 |
| Resultat per aktie, efter utspädning, koncernen totalt, SEK (1) | 0,11 | -0,12 | -0,46 | -0,96 | -0,92 | -1,57 |
| Antal aktier vid periodens slut före utspädning, tusental (2) | 168 253 | 673 011 | 168 253 | 673 011 | 168 253 | 673 011 |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental (2) | 168 253 | 673 011 | 168 253 | 504 758 | 168 253 | 420 632 |
| Antal aktier efter utspädning vid periodens slut, tusental (2) | 168 253 | 673 011 | 168 253 | 673 011 | 168 591 | 673 011 |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental (2) | 168 253 | 673 011 | 168 253 | 504 758 | 168 591 | 420 632 |
| Soliditet, % | | – | 33 | 39 | 32 | – |
| Skuldsättningsgrad, % | | – | 110 | 98 | 124 | – |
| Nettolåneskuld, utgående balans, MSEK | | – | 5 137 | 5 014 | 5 383 | – |
| Operativt kapital, utgående balans, MSEK | | – | 9 801 | 10 128 | 9 711 | – |
| Sysselsatt kapital, utgående balans, MSEK | | – | 10 139 | 10 322 | 10 126 | – |
| Antal anställda | | – | 5 430 | 4 149 | 5 315 | – |

*(1) Resultat per aktie har, pga nyemissionen, omräknats enligt IAS 33.*

*(2) Exklusive återköpta aktier.*

# Koncernens kassaflödesanalys

| MSEK | Kv3 2023 | Kv3 2024 | Jan-sep 2023 | Jan-sep 2024 | Jan-dec 2023 | 12 mån rullande |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *Den löpande verksamheten* | | | | | | |
| Rörelseresultat | 99 | -37 | -133 | -252 | -243 | -362 |
| Rörelseresultat för avvecklad verksamhet | 32 | – | 109 | 22 | 144 | 57 |
| Avskrivningar/Nedskrivningar | 204 | 191 | 633 [1] | 642 [2] | 870 [3] | 879 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | -5 | -16 | 15 | 5 | 23 | 13 |
| Betald skatt | -10 | -2 | -102 | -54 | -84 | -36 |
| Förändring rörelsekapital | -143 | -156 | 55 | -485 | 180 | -360 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | **177** | **-20** | **577** | **-122** | **890** | **191** |
| *Investeringsverksamheten* | | | | | | |
| Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar | -484 | -138 | -1 208 | -689 | -1 717 | -1 198 |
| Övriga poster i investeringsverksamheten | 2 | 4 | 10 | 21 | 17 | 28 |
| Erhållen ränta | 2 | 1 | 3 | 3 | 24 | 24 |
| Förändring av räntebärande tillgångar | -7 | 1 | -5 | -6 | -1 | -2 |
| Avyttring av verksamheter | – | – | – | 1 394 | – | 1 394 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | **-487** | **-132** | **-1 200** | **723** | **-1 677** | **246** |
| **Summa kassaflöde från löpande verksamhet och investeringsverksamhet** | **-310** | **-152** | **-623** | **601** | **-787** | **437** |
| *Finansieringsverksamheten* | | | | | | |
| Betald ränta | -72 | -101 | -172 | -311 | -272 | -411 |
| Förändring av räntebärande skulder | 52 | 384 | 777 [4] | -1 765 [5] | 1 140 [6] | -1 402 |
| Nyemission | – | -1 | – | 1 211 | – | 1 211 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | **-20** | **282** | **605** | **-865** | **868** | **-602** |
| **Periodens kassaflöde exklusive kursdifferenser i likvida medel** | **-330** | **130** | **-18** | **-264** | **81** | **-165** |
| Likvida medel vid periodens början | 667 | 0 | 340 | 412 | 340 | 330 |
| Periodens kassaflöde | -330 | 130 | -18 | -264 | 81 | -165 |
| Kursdifferens likvida medel | -7 | -1 | 8 | -19 | -9 | -36 |
| **Likvida medel vid periodens slut** | **330** | **129** | **330** | **129** | **412** | **129** |

| **Operativt kassaflöde *** MSEK | Kv3 2023 | Kv3 2024 | Jan-sep 2023 | Jan-sep 2024 | Jan-dec 2023 | 12 mån rullande |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Kassaflöde från löpande verksamheten | 177 | -20 | 577 | -122 | 890 | 191 |
| Investeringar i anläggningstillgångar | -484 | -138 | -1 208 | -689 | -1 717 | -1 198 |
| Övriga poster i investeringsverksamheten | 2 | 4 | 10 | 21 | 17 | 28 |
| **Operativt kassaflöde före förvärv/avyttring av verksamheter, ränta, ökning/minskning av räntebärande tillgångar** | **-305** | **-154** | **-621** | **-790** | **-810** | **-979** |

** Alternativa nyckeltal, se Definitioner*

1) Nedskrivning har skett under perioden med 35 MSEK och avser övriga immateriella tillgångar 16 MSEK och maskiner och inventarier 19 MSEK.
2) Nedskrivning har skett under perioden med 67 MSEK och avser maskiner och inventarier och övriga materiella tillgångar 33 MSEK och byggnader och mark 34 MSEK.
3) Nedskrivning har skett under perioden med 74 MSEK och avser övriga immateriella tillgångar 16 MSEK, maskiner och inventarier 19 MSEK och byggnader och mark 39 MSEK.
4) Upptagande och återbetalning av lån uppgick till netto 1200 MSEK. Amortering av leasingskuld uppgick till 364 MSEK.
5) Upptagande och återbetalning av lån uppgick till netto -1 350 MSEK. Amortering av leasingskuld uppgick till 336 MSEK.
6) Upptagande och återbetalning av lån uppgick till netto 1 700 MSEK. Amortering av leasingskuld uppgick till 481 MSEK.

# Analys av nettolåneskuld

| | Kv3 | | Jan-sep | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **MSEK** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | rullande |
| Ingående balans, nettoskuld | 4 606 | 4 631 | 3 980 | 5 383 | 3 980 | 5 137 |
| Nya leasingkontrakt/Avslutade kontrakt i förtid, netto | 147 | 132 | 221 | 1 145 | 275 | 1 199 |
| Avyttring av bolag | – | – | – | -1 452 | – | -1 452 |
| Omräkningsdifferenser | -41 | 6 | 78 | 40 | 30 | -8 |
| Operativt kassaflöde | 305 | 154 | 621 | 790 | 810 | 979 |
| *Varav investeringar i Jönköpingsfabriken* | *362* | *93* | *855* | *436* | *1 238* | 819 |
| Betald ränta, netto | 70 | 100 | 169 | 308 | 248 | 387 |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner | 44 | -14 | 54 | –4 | 12 | -46 |
| Övrig förändring pensionsskuld | 6 | 4 | 14 | 15 | 28 | 29 |
| Nyemission | – | 1 | – | -1 211 | – | -1 211 |
| Utdelning | – | – | – | – | – | – |
| **Utgående balans, nettoskuld** | **5 137** | **5 014** | **5 137** | **5 014** | **5 383** | **5 014** |

# Noter

**Not 1 - Redovisningsprinciper**

Denna delårsrapport har upprättats enligt IFRS med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. För moderbolaget tillämpas redovisningsprinciper enligt Årsredovisningslagen kapitel 9, Delårsrapport. Nobia har använt samma redovisningsprinciper i föreliggande delårsrapport som i årsredovisningen för 2023. Beskrivning av nya redovisningsprinciper återfinns i årsredovisningen för 2023.

**Not 2 - Hänvisningar**

Segmentupplysningar sidorna 4 och 5. Låne- och egetkapitaltransaktioner sid 7.
Jämförelsestörande poster sid 17. Nettoomsättning per produktgrupp, sid 18.

**Not 3 - Finansiella instrument - verkligt värde**

Nobias finansiella tillgångar avser i allt väsentligt icke räntebärande och räntebärande fordringar där kassaflöden endast representerar betalning för grundinvesteringen och i förekommande fall även tidsvärdet och ränta. Dessa avses att hållas till förfall och redovisas till upplupet anskaffningsvärde som är en rimlig approximation av verkligt värde. Finansiella skulder redovisas till största del till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen är valutaterminer som utgörs av tillgångar till ett värde av 8 MSEK (25) respektive av skulder till ett värde av -19 MSEK (-29). Värderingen av dessa tillhör nivå 2 i verkligtvärdehierarkin, det vill säga utifrån indirekt observerbar marknadsdata. Nobias finansiella instrument redovisade till verkligt värde ingår i balansräkningen på raderna övriga fordringar och kortfristiga skulder.

**Not 4 - Närståendetransaktioner**

I moderbolaget sker ingen försäljning och tillverkning av kök. Moderbolaget har fakturerat 82 MSEK (121) avseende koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen under tredje kvartalet 2024. Moderbolaget redovisar ett resultat från andelar i koncernföretag uppgående till 0 MSEK (0).

**Not - Goodwill**

Goodwill är skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet av ett förvärvat dotterbolags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid varje bokslutstillfälle görs en bedömning om det finns någon indikation på att värdet på goodwill är lägre än det bokförda värdet. Om det finns en sådan indikation beräknar bolaget återvinningsvärdet för goodwill och upprättar ett nedskrivningstest. Den kassagenererande enheten (CGU) region Storbritannien är känslig för höga

räntor, en marknadsnedgång och utvecklingen av den strategiska planen. Nobias ledning bedömer att det inte finns något nedskrivningsbehov, men planen för att vända utvecklingen i region Storbritannien utvärderas kontinuerligt. Det är inte uteslutet att rimliga förändringar i viktiga antaganden kan leda till en nedskrivning.

## Not 6 - Avvecklad verksamhet

*Försäljning av dotterbolaget Bribus i Nederländerna*

Avyttringen av dotterbolaget slutfördes den 6 mars 2024 och har redovisats som intäkt från avvecklad verksamhet under perioden. Finansiell information om den avvecklade verksamheten för perioden fram till tidpunkten för avyttringen återfinns nedan.

*Försäljning av dotterbolaget ewe i Österrike*

Avyttringen av dotterbolaget slutfördes den 26 mars 2024 och har redovisats som intäkt från avvecklad verksamhet under perioden. Finansiell information om den avvecklade verksamheten för perioden fram till tidpunkten för avyttringen återfinns nedan.

| **Resultat från avvecklad verksamhet** | Kv3 | | Jan-sep | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **MSEK** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | rullande |
| Periodens resultat från avvecklad verksamhet | 24 | 0 | 80 | 16 | 108 | 44 |
| | | | | | | |
| Vinst/förlust vid avyttring av verksamheter, inkl. försäljningskostnader | 0 | 0 | 0 | -283 | 0 | -283 |
| Ackumulerade omräkningseffekter | 0 | 0 | 0 | 119 | 0 | 119 |
| Summa | 0 | 0 | 0 | -164 | 0 | -164 |
| *varav Ewe Österrike* | *0* | *0* | *0* | *-41* | *0* | *-41* |
| *varav Bribus Nederländerna* | *0* | *0* | *0* | *-123* | *0* | *-123* |
| **Periodens resultat** | **24** | **0** | **80** | **-148** | **108** | **-120** |
| | | | | | | |
| Hänförligt till: | | | | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | | | | | |
| **Periodens resultat** | **24** | **0** | **80** | **-148** | **108** | **-120** |
| | | | | | | |
| Resultat per aktie, kr | 0,06 | n.a | 0,21 | -0,29 | 0,28 | -0,23 |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr | 0,06 | n.a | 0,21 | -0,29 | 0,28 | -0,23 |

| **Kassaflödesanalys avvecklade verksamheter** | Kv3 | | Jan-sep | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **MSEK** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | rullande |
| Kassaflöde från löpande verksamheten | 61 | 0 | 45 | -56 | 144 | 43 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | -8 | 0 | -30 | -2 | -38 | -10 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | 0 | 0 | 0 | -1 | 1 | 0 |
| **Periodens kassaflöde från avvecklad verksamhet** | **53** | **0** | **15** | **-59** | **107** | **33** |

# Moderbolaget

| Moderbolagets resultaträkning | Kv3 | | Jan-sep | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **MSEK** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | rullande |
| Nettoomsättning | 121 | 82 | 341 | 287 | 485 | 431 |
| Administrationskostnader | -127 | -120 | -417 | -360 | -552 | -495 |
| Övriga rörelseintäkter/kostnader | 0 | 1 | 0 | -3 | -4 | -7 |
| **Rörelseresultat** | **-6** | **-37** | **-76** | **-76** | **-71** | **-71** |
| Finansiella poster, netto | -109 | -42 | 81 | 52 | -38 | -67 |
| **Resultat efter finansiella poster** | **-115** | **-79** | **5** | **-24** | **-109** | **-138** |
| Koncernbidrag | – | – | – | – | -258 | -258 |
| Skatt | – | – | – | – | 68 | 68 |
| **Årets resultat** | **-115** | **-79** | **5** | **-24** | **-299** | **-328** |

| Moderbolagets balansräkning | 30 sep | 30 sep | 31 Dec |
|---|---|---|---|
| **MSEK** | 2023 | 2024 | 2023 |
| Summa anläggningstillgångar | 1 856 | 1 961 | 1 872 |
| Summa omsättningstillgångar | 4 101 | 3 698 | 4 163 |
| **Summa tillgångar** | **5 957** | **5 659** | **6 035** |
| **Summa eget kapital** | **3 537** | **4 420** | **3 233** |
| **Summa långfristiga skulder** | **49** | **56** | **50** |
| Summa kortfristiga skulder | 2 371 | 1 183 | 2 752 |
| **Summa eget kapital, avsättningar och skulder** | **5 957** | **5 659** | **6 035** |

# Jämförelsestörande poster

| | Kv3 | | Jan-sep | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Jämförelsestörande poster per funktion, MSEK** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | rullande |
| Poster i bruttoresultatet | -2 | -28 | -116 | -156 | -181 | -221 |
| Poster i rörelseresultatet | 81 | -56 | -239 | -286 | -317 | -364 |
| Poster i skatter | -17 | 12 | 49 | 59 | 65 | 75 |
| **Jämförelsestörande poster, resultat efter skatt** | **64** | **-44** | **-190** | **-227** | **-252** | **-289** |

| **Jämförelsestörande poster,** | Kv3 | | Jan-sep | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **bruttoresultat per region, MSEK** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | rullande |
| Norden | 0 | -28 | -36 | -79 | -101 | -144 |
| Storbritannien | -2 | 0 | -80 | -77 | -80 | -77 |
| Koncerngemensamt och elimineringar | - | - | - | - | - | - |
| **Koncernen** | **-2** | **-28** | **-116** | **-156** | **-181** | **-221** |

| **Jämförelsestörande poster,** | Kv3 | | Jan-sep | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **rörelseresultat per region, MSEK** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | rullande |
| Norden | -27 | -43 | -136 | -94 | -214 | -172 |
| Storbritannien | 108 | -9 | -102 | -188 | -102 | -188 |
| Koncerngemensamt och elimineringar | - | -4 | -1 | -4 | -1 | -4 |
| **Koncernen** | **81** | **-56** | **-239** | **-286** | **-317** | **-364** |

| **Jämförelsestörande poster,** | Kv3 | | Jan-sep | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **rörelseresultat per slag, MSEK** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | rullande |
| Omstruktureringskostnader | -30 | -52 | -280 | -214 | -315 | -249 |
| Varav fabriksövergångskostnader | - | -24 | -10 | -59 | -10 | -59 |
| Realisationsvinst | 112 | - | 112 | - | 112 | - |
| Återföring nedskrivning | - | - | - | - | 57 | 57 |
| Av- och nedskrivningar | -1 | -4 | -71 | -72 | -171 | -172 |
| **Totalt** | **81** | **-56** | **-239** | **-286** | **-317** | **-364** |

# Operativt kapital per region

| | 30 sep | | 31 Dec |
|---|---|---|---|
| **Operativt kapital region Norden, MSEK** | 2023 | 2024 | 2023 |
| Operativa tillgångar | 5 856 | 6 181 | 5 876 |
| Operativa skulder | 2 352 | 1 698 | 2 246 |
| **Operativt kapital** | **3 504** | **4 483** | **3 630** |

| | 30 sep | | 31 Dec |
|---|---|---|---|
| **Operativt kapital region Storbritannien, MSEK** | 2023 | 2024 | 2023 |
| Operativa tillgångar | 3 877 | 3 875 | 3 760 |
| Operativa skulder | 1 159 | 1 080 | 938 |
| **Operativt kapital** | **2 718** | **2 795** | **2 822** |

| | 30 sep | | 31 Dec |
|---|---|---|---|
| **Operativt kapital region Portfolio Business Units, MSEK** | 2023 | 2024 | 2023 |
| Operativa tillgångar | 979 | – | 596 |
| Operativa skulder | 346 | – | 227 |
| **Operativt kapital** | **633** | **–** | **369** |

| | 30 sep | | 31 Dec |
|---|---|---|---|
| **Operativt kapital koncerngemensamt och elimineringar, MSEK** | 2023 | 2024 | 2023 |
| Operativa tillgångar | 3 075 | 2 919 | 2 967 |
| Operativa skulder | 129 | 69 | 77 |
| **Operativt kapital** | **2 946** | **2 850** | **77** |

| | 30 sep | | 31 Dec |
|---|---|---|---|
| **Operativt kapital koncernen, MSEK** | 2023 | 2024 | 2023 |
| Operativa tillgångar | 13 787 | 12 975 | 13 199 |
| Operativa skulder | 3 986 | 2 847 | 3 488 |
| **Operativt kapital** | **9 801** | **10 128** | **9 711** |

# Jämförelsedata per produktgrupp

| **Nettoomsättning** | Kv3 | | Jan-sep | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Norden per produktgrupp, %** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | rullande |
| Köksmöbler | 82 | 73 | 73 | 74 | 73 | 70 |
| Installationstjänster | 3 | 6 | 6 | 5 | 4 | 5 |
| Övriga produkter | 15 | 21 | 21 | 21 | 23 | 25 |
| **Total** | **100** | **100** | **100** | **100** | **100** | **100** |

| **Nettoomsättning** | Kv3 | | Jan-sep | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Storbritannien per produktgrupp, %** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | rullande |
| Köksmöbler | 64 | 59 | 58 | 62 | 65 | 62 |
| Installationstjänster | 4 | 6 | 6 | 5 | 4 | 5 |
| Övriga produkter | 32 | 35 | 36 | 33 | 31 | 33 |
| **Total** | **100** | **100** | **100** | **100** | **100** | **100** |

| **Nettoomsättning** | Kv3 | | Jan-sep | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Koncernen per produktgrupp, %** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | rullande |
| Köksmöbler | 75 | 66 | 66 | 68 | 70 | 67 |
| Installationstjänster | 4 | 6 | 6 | 5 | 4 | 5 |
| Övriga produkter | 21 | 28 | 28 | 27 | 26 | 28 |
| **Total** | **100** | **100** | **100** | **100** | **100** | **100** |

# Avstämning av alternativa nyckeltal

Nobia presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Nobia anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av nyckeltal som Nobia använder se sidorna 23-24.

## Omsättningsanalys

| | Kv3 | | Jan-sep | |
|---|---|---|---|---|
| **Omsättningsanalys Region Norden** | % | MSEK | % | MSEK |
| 2023 | | 1 490 | | 5 318 |
| Organisk tillväxt | -11 | -159 | -17 | -910 |
| Valutapåverkan | -3 | -48 | -1 | -47 |
| **2024** | **-14** | **1 283** | **-18** | **4 361** |

| | Kv3 | | Jan-sep | |
|---|---|---|---|---|
| **Omsättningsanalys Region UK** | % | MSEK | % | MSEK |
| 2023 | | 1 207 | | 3 712 |
| Organisk tillväxt | 0 | 4 | -3 | -109 |
| Valutapåverkan | -1 | -16 | 2 | 62 |
| **2024** | **-1** | **1 195** | **-1** | **3 665** |

## EBITDA

| | Kv3 | | Jan-sep | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **MSEK** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | rullande |
| Rörelseresultat | 99 | -37 | -133 | -252 | -243 | -362 |
| Av- och nedskrivningar | 185 | 191 | 576 | 625 | 793 | 842 |
| **EBITDA** | **284** | **154** | **443** | **373** | **550** | **480** |
| Nettoomsättning | 2 697 | 2 478 | 9 030 | 8 026 | 11 672 | 10 668 |
| **% av nettoomsättning** | **10,5** | **6,2** | **4,9** | **4,6** | **4,7** | **4,5** |

| | Kv3 | | Jan-sep | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **EBITDA exkl. IFRS 16 och jämf.st.poster** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | rullande |
| EBITDA | 284 | 154 | 443 | 373 | 550 | 480 |
| IFRS 16 Leasing | -132 | -141 | -389 | -424 | -520 | –555 |
| EBITDA-påverkan jämförelsestörande poster | –81 | 52 | 204 | 219 | 239 | 254 |
| **EBITDA exkl. IFRS16 och jämförelsestörande poster** | **71** | **65** | **258** | **168** | **269** | **179** |

## Eget kapital från total verksamhet

| | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|
| **Genomsnittligt eget kapital, MSEK** | 2023 | rullande |
| IB Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | 4 715 | 4 664 |
| UB Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | 4 328 | 5 114 |
| **Genomsnittligt eget kapital** | **4 522** | **4 889** |

## Nettolåneskuld

| Nettolåneskuld, MSEK | 30 sep 2023 | 30 sep 2024 | 31 Dec 2023 |
|---|---|---|---|
| Avsättning för pensioner (R) | 410 | 256 | 350 |
| Övriga långfristiga skulder, räntebärande (R) | 4 738 | 4 653 | 5 160 |
| Kortfristiga skulder, räntebärande (R) | 327 | 299 | 288 |
| **Räntebärande skulder** | **5 475** | **5 208** | **5 798** |
| Långfristiga fordringar, räntebärande (R) | 0 | 59 | 0 |
| Kortfristiga fordringar, räntebärande (R) | 8 | 6 | 3 |
| Likvida medel (R) | 330 | 129 | 412 |
| **Räntebärande tillgångar** | **338** | **194** | **415** |
| **Nettolåneskuld** | **5 137** | **5 014** | **5 383** |

| Nettolåneskuld exkl IFRS 16 leasingavtal, MSEK | 30 sep 2023 | 30 sep 2024 | 31 Dec 2023 |
|---|---|---|---|
| **Nettolåneskuld** | **5 137** | **5 014** | **5 383** |
| Varav IFRS 16 leasingavtal | 1 688 | 2 438 | 1 569 |
| Varav avsättning för pensioner | 410 | 256 | 350 |
| **Nettoskuld exkl. IFRS 16 leasingavtal** | **3 449** | **2 576** | **3 814** |
| **Nettoskuld exkl. IFRS 16 leasingavtal och avsättning för pensioner** | **3 039** | **2 320** | **3 464** |

## Operativt kapital

| Operativt kapital, MSEK | 30 sep 2023 | 30 sep 2024 | 31 Dec 2023 |
|---|---|---|---|
| **Totala tillgångar** | **14 126** | **13 169** | **13 615** |
| Övriga avsättningar | -26 | -8 | -29 |
| Uppskjutna skatteskulder | -64 | -69 | -55 |
| Övriga långfristiga skulder, ej räntebärande | -4 | -1 | 0 |
| Kortfristiga skulder, ej räntebärande | -3 893 | -2 769 | -3 405 |
| **Ej räntebärande skulder** | **-3 987** | **-2 847** | **-3 489** |
| **Sysselsatt kapital** | **10 139** | **10 322** | **10 126** |
| Räntebärande tillgångar | -338 | -194 | -415 |
| **Operativt kapital** | **9 801** | **10 128** | **9 711** |

| Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK | Jan-dec 2023 | 12 mån rullande |
|---|---|---|
| IB sysselsatt kapital | 9 037 | 10 139 |
| UB sysselsatt kapital | 10 126 | 10 322 |
| **Genomsnittligt sysselsatt kapital** | **9 582** | **10 231** |

| Genomsnittligt operativt kapital, MSEK | Jan-dec 2023 | 12 mån rullande |
|---|---|---|
| IB Operativt kapital | 8 695 | 9 801 |
| UB Operativt kapital | 9 711 | 10 128 |
| **Genomsnittligt operativt kapital** | **9 203** | **9 965** |

## Rörelseresultat och marginal exkl. jämförelsestörande poster

| MSEK | Kv3 2023 | Kv3 2024 | Jan-sep 2023 | Jan-sep 2024 | Jan-dec 2023 | 12 mån rullande |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Rörelseresultat | 99 | -37 | -133 | -252 | -243 | -362 |
| Jämförelsestörande poster* | 81 | -56 | -239 | -286 | -317 | -364 |
| **Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster*** | **18** | **19** | **106** | **34** | **74** | **2** |

| Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster*, % | Kv3 2023 | Kv3 2024 | Jan-sep 2023 | Jan-sep 2024 | Jan-dec 2023 | 12 mån rullande |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Rörelsemarginal, % | 3,7 | -1,5 | -1,5 | -3,1 | -2,1 | -3,4 |
| Påverkan marginal om jämförelsestörande poster* exkluderas, % | -3,0 | 2,3 | 2,7 | 3,5 | 2,7 | 3,4 |
| **Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster*, %** | **0,7** | **0,8** | **1,2** | **0,4** | **0,6** | **0,0** |

**Jämförelsestörande poster specificeras på sidan 17.*

## Data per region (1)

| | Kv3 | | Jan-sep | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Nettoomsättning, MSEK** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | rullande |
| Norden | 1 490 | 1 283 | 5 318 | 4 361 | 6 897 | 5 940 |
| Storbritannien | 1 208 | 1 195 | 3 713 | 3 665 | 4 776 | 4 728 |
| Koncerngemensamt och elimineringar | -1 | 0 | -1 | 0 | -1 | 0 |
| **Nettoomsättning koncernen** | **2 697** | **2 478** | **9 030** | **8 026** | **11 672** | **10 668** |

| | Kv3 | | Jan-sep | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Bruttovinst, MSEK** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | rullande |
| Norden | 491 | 441 | 1 683 | 1 504 | 2 146 | 1 967 |
| Storbritannien | 477 | 454 | 1 435 | 1 383 | 1 892 | 1 840 |
| Koncerngemensamt och elimineringar | 18 | 3 | 55 | 13 | 74 | 32 |
| **Bruttovinst koncernen** | **986** | **898** | **3 173** | **2 900** | **4 112** | **3 839** |

| | Kv3 | | Jan-sep | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Bruttovinst exkl jmf störande poster*, MSEK** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | rullande |
| Norden | 491 | 469 | 1 719 | 1 583 | 2 247 | 2 111 |
| Storbritannien | 479 | 454 | 1 515 | 1 460 | 1 972 | 1 917 |
| Koncerngemensamt och elimineringar | 18 | 3 | 55 | 13 | 74 | 32 |
| **Bruttovinst exkl jmf störande poster*, koncernen** | **988** | **926** | **3 289** | **3 056** | **4 293** | **4 060** |

| | Kv3 | | Jan-sep | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Bruttomarginal, %** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | rullande |
| Norden | 33,0 | 34,4 | 31,6 | 34,5 | 31,1 | 33,1 |
| Storbritannien | 39,5 | 38,0 | 38,6 | 37,7 | 39,6 | 38,9 |
| **Bruttomarginal koncernen** | **36,6** | **36,2** | **35,1** | **36,1** | **35,2** | **36,0** |

| | Kv3 | | Jan-sep | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Bruttomarginal exkl jmf störande poster*, %** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | rullande |
| Norden | 33,0 | 36,6 | 32,3 | 36,3 | 32,6 | 35,5 |
| Storbritannien | 39,7 | 38,0 | 40,8 | 39,8 | 41,3 | 40,5 |
| **Bruttomarginal exkl jmf störande poster*, koncernen** | **36,6** | **37,4** | **36,4** | **38,1** | **36,8** | **38,1** |

| | Kv3 | | Jan-sep | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Rörelseresultat, MSEK** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | rullande |
| Norden | 65 | 61 | 160 | 146 | 126 | 112 |
| Storbritannien | 65 | –58 | –179 | –280 | –217 | -318 |
| Koncerngemensamt och elimineringar | -31 | -40 | -114 | -118 | -152 | -156 |
| **Rörelseresultat, koncernen** | **99** | **-37** | **–133** | **-252** | **–243** | **-362** |

| **Rörelseresultat** | Kv3 | | Jan-sep | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **exkl jmf störande poster*, MSEK** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | rullande |
| Norden | 92 | 104 | 296 | 240 | 340 | 284 |
| Storbritannien | -43 | –49 | -77 | –92 | -115 | -130 |
| Koncerngemensamt och elimineringar | -31 | -36 | -113 | -114 | -151 | -152 |
| **exkl jmf störande poster*, koncernen** | **18** | **19** | **106** | **34** | **74** | **2** |

| | Kv3 | | Jan-sep | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Rörelsemarginal, %** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | rullande |
| Norden | 4,4 | 4,8 | 3,0 | 3,3 | 1,8 | 1,9 |
| Storbritannien | 5,4 | -4,9 | -4,8 | -7,6 | -4,5 | -6,7 |
| **Rörelsemarginal, koncernen** | **3,7** | **-1,5** | **-1,5** | **-3,1** | **-2,1** | **-3,4** |

| **Rörelsemarginal** | Kv3 | | Jan-sep | | Jan-dec | 12 mån |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **exkl jmf störande poster*, %** | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | rullande |
| Norden | 6,2 | 8,1 | 5,6 | 5,5 | 4,9 | 4,8 |
| Storbritannien | -3,6 | -4,1 | -2,1 | -2,5 | -2,4 | -2,7 |
| **Rörelsemarginal exkl jmf störande poster*, koncernen** | **0,7** | **0,8** | **1,2** | **0,4** | **0,6** | **0,0** |

**Jämförelsestörande poster specificeras på sidan 17.*

# Data per region (2)

| | 2023 | | | | 2024 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Nettoomsättning, MSEK** | Kv1 | Kv2 | Kv3 | Kv4 | Kv1 | Kv2 | Kv3 |
| Norden | 1 959 | 1 869 | 1 490 | 1 579 | 1 464 | 1 614 | 1 283 |
| Storbritannien | 1 282 | 1 223 | 1 208 | 1 063 | 1 151 | 1 319 | 1 195 |
| Koncerngemensamt och elimineringar | 0 | 0 | -1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Nettoomsättning koncernen** | **3 241** | **3 092** | **2 697** | **2 642** | **2 615** | **2 933** | **2 478** |

| | 2023 | | | | 2024 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Bruttovinst, MSEK** | Kv1 | Kv2 | Kv3 | Kv4 | Kv1 | Kv2 | Kv3 |
| Norden | 596 | 596 | 491 | 463 | 480 | 583 | 441 |
| Storbritannien | 458 | 500 | 477 | 457 | 471 | 458 | 454 |
| Koncerngemensamt och elimineringar | 20 | 17 | 18 | 19 | 7 | 3 | 3 |
| **Bruttovinst koncernen** | **1 074** | **1 113** | **986** | **939** | **958** | **1 044** | **898** |

| | 2023 | | | | 2024 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Bruttovinst exkl jmf störande poster*, MSEK** | Kv1 | Kv2 | Kv3 | Kv4 | Kv1 | Kv2 | Kv3 |
| Norden | 632 | 596 | 491 | 528 | 497 | 617 | 469 |
| Storbritannien | 538 | 498 | 479 | 457 | 471 | 535 | 454 |
| Koncerngemensamt och elimineringar | 20 | 17 | 18 | 19 | 7 | 3 | 3 |
| **Bruttovinst exkl jmf störande poster*, koncernen** | **1 190** | **1 111** | **988** | **1 004** | **975** | **1 155** | **926** |

| | 2023 | | | | 2024 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Bruttomarginal, %** | Kv1 | Kv2 | Kv3 | Kv4 | Kv1 | Kv2 | Kv3 |
| Norden | 30,4 | 31,9 | 33,0 | 29,3 | 32,8 | 36,1 | 34,4 |
| Storbritannien | 35,7 | 40,9 | 39,5 | 43,0 | 40,9 | 34,7 | 38,0 |
| **Bruttomarginal koncernen** | **33,1** | **36,0** | **36,6** | **35,5** | **36,6** | **35,6** | **36,2** |

| | 2023 | | | | 2024 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Bruttomarginal exkl jmf störande poster*, %** | Kv1 | Kv2 | Kv3 | Kv4 | Kv1 | Kv2 | Kv3 |
| Norden | 32,3 | 31,9 | 33,0 | 33,4 | 33,9 | 38,2 | 36,6 |
| Storbritannien | 42,0 | 40,7 | 39,7 | 43,0 | 40,9 | 40,6 | 38,0 |
| **Bruttomarginal exkl jmf störande poster*, koncernen** | **36,7** | **35,9** | **36,6** | **38,0** | **37,3** | **39,4** | **37,4** |

| | 2023 | | | | 2024 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Rörelseresultat, MSEK** | Kv1 | Kv2 | Kv3 | Kv4 | Kv1 | Kv2 | Kv3 |
| Norden | 13 | 82 | 65 | -34 | 6 | 79 | 61 |
| Storbritannien | -216 | -28 | 65 | -38 | -11 | -211 | -58 |
| Koncerngemensamt och elimineringar | -43 | -40 | -31 | -38 | -39 | -39 | -40 |
| **Rörelseresultat, koncernen** | **-246** | **14** | **99** | **-110** | **-44** | **-171** | **-37** |

| | 2023 | | | | 2024 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Rörelseresultat exkl jmf störande poster*, MSEK** | Kv1 | Kv2 | Kv3 | Kv4 | Kv1 | Kv2 | Kv3 |
| Norden | 103 | 101 | 92 | 44 | 23 | 113 | 104 |
| Storbritannien | -10 | -24 | -43 | -38 | -11 | -32 | -49 |
| Koncerngemensamt och elimineringar | -41 | -41 | -31 | -38 | -39 | -39 | -36 |
| **Rörelseresultat exkl jmf störande poster*, koncernen** | **52** | **36** | **18** | **-32** | **-27** | **42** | **19** |

| | 2023 | | | | 2024 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Rörelsemarginal, %** | Kv1 | Kv2 | Kv3 | Kv4 | Kv1 | Kv2 | Kv3 |
| Norden | 0,7 | 4,4 | 4,4 | -2,2 | 0,4 | 4,9 | 4,8 |
| Storbritannien | -16,8 | -2,3 | 5,4 | -3,6 | -1,0 | -16,0 | -4,9 |
| **Rörelsemarginal, koncernen** | **-7,6** | **0,5** | **3,7** | **-4,2** | **-1,7** | **-5,8** | **-1,5** |

| | 2023 | | | | 2024 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Rörelsemarginal exkl jmf störande poster*, %** | Kv1 | Kv2 | Kv3 | Kv4 | Kv1 | Kv2 | Kv3 |
| Norden | 5,3 | 5,4 | 6,2 | 2,8 | 1,6 | 7,0 | 8,1 |
| Storbritannien | -0,8 | -2,0 | -3,6 | -3,6 | -1,0 | -2,4 | -4,1 |
| **Rörelsemarginal exkl jmf störande poster*, koncernen** | **1,6** | **1,2** | **0,7** | **-1,2** | **-1,0** | **1,4** | **0,8** |

**Jämförelsestörande poster specificeras på sidan 17.*

# Definitioner

| Nyckeltal | Beräkningar | Användning |
|---|---|---|
| Avkastning på eget kapital | Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare baserat på IB och UB för perioden. Beräkningen av genomsnittligt eget kapital har justerats för kapitalhöjningar och -sänkningar. | Avkastning på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamhet över tid. |
| Avkastning på operativt kapital | Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital baserat på IB och UB för perioden exklusive nettotillgångar hänförliga till avvecklad verksamhet. Beräkningen av genomsnittligt operativt kapital har justerats för förvärv och avyttringar. | Avkastning på operativt kapital visar hur väl verksamheten använder det nettokapital som binds i rörelsen. Det återspeglar både hur kostnads- och kapitaleffektivt omsättningen genereras, dvs den samlade effekten av rörelsemarginalen och omsättningshastigheten på det operativa kapitalet. Måttet används vid lönsamhetsjämförelse mellan verksamheter inom koncernen samt för att se koncernens lönsamhet över tid. |
| Bruttomarginal | Bruttovinst i procent av omsättning. | Måttet återspeglar effektiviteten i den del av rörelseverksamheten som i huvudsak är kopplad till produktion och logistik. Det används för att följa upp kostnadseffektiviteten i den delen av verksamheten. |
| EBITDA | Resultat före av- och nedskrivningar. | Förenklat visar måttet det resultatgenererade kassaflödet i verksamheten. Det ger en bild av rörelsens förmåga att i absoluta termer generera resurser för investering och betalning till finansiärer och används för jämförelse över tid. |
| EBITDA-marginal | Resultat före av- och nedskrivningar i relation till nettoomsättningen | |
| Jämförelsestörande poster | Poster som påverkar jämförbarheten i den mån de inte återkommer med samma regelbundenhet som andra poster. Till exempel kostnader för omstrukturering och för väsentliga engångsposter avseende försäljning och nedskrivningar av tillgångar. | En särredovisning av jämförelsestörande poster tydliggör utvecklingen i den underliggande verksamheten. |
| Nettolåneskuld | Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar. Räntebärande skulder omfattar pensionsskulder och leasingskulder. | Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet, pensions- och leasingskulder. Måttet utgör en komponent i skuldsättningsgraden. |
| Operativt kapital | Sysselsatt kapital exklusive räntebärande tillgångar. | Det operativa kapitalet visar hur mycket kapital som verksamheten kräver för att bedriva dess kärnverksamhet. Det används i huvudsak för beräkning av avkastning på operativt kapital. |
| Operativt kassaflöde | Kassaflödet från den löpande verksamheten inklusive kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv/försäljningar av verksamheter, erhållen ränta samt ökning/minskning av räntebärande tillgångar. | Måttet utgör det kassaflöde som den under-liggande verksamheten genererar. Måttet används för att visa hur stora medel som står till koncernens förfogande att betalas till låne- och egetkapitalfinansiärer eller nyttjas till förvärvstillväxt. |
| Organisk tillväxt | Förändring i nettoomsättning exklusive förvärv och avyttringar samt förändringar i växelkurser. | Organisk tillväxt möjliggör en jämförelse av omsättning över tid genom att samma verksamheter jämförs och valutaeffekter exkluderas. |
| Region | Region motsvarar rörelsesegment enligt IFRS 8. | |
| Resultat per aktie | Periodens resultat efter skatt dividerat med ett vägt genomsnittligt utestående antal aktier under perioden. | Vinst per aktie är ett vanligt lönsamhetsmått som används för värdering av bolagets totala utestående aktier. |

| Nyckeltal | Beräkningar | Användning |
|---|---|---|
| Resultat per aktie efter utspädning | Resultat per aktie, justerat för utspädningseffekt från eventuella potentiella aktier hänförliga till utestående prestationsaktieprogram. | |
| Rörelsemarginal | Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen. | Måttet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Det är användbart för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för benchmarking med andra företag i branschen. |
| Skuldsättningsgrad | Nettolåneskuld i procent av eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande. | Är ett mått på relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Måttet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarnas investerade kapital och således ett mått på finansiell styrka men också belåningens hävstångseffekt. En högre skuldsättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång. |
| Soliditet | Eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande, i procent av balansomslutningen. | Nyckeltalet speglar företagets finansiella ställning och således dess långsiktiga betalningsförmåga. God soliditet / stark finansiell ställning ger en beredskap att kunna hantera perioder med svag konjunktur och finansiell beredskap för tillväxt. Samtidigt ger det en mindre fördel i form av finansiell hävstång. |
| Sysselsatt kapital | Balansomslutningen minus ej räntebärande avsättningar och skulder. | Kapitalet som aktieägare och långivare ställt till företagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten, som det operativa kapitalet, med tillägg för finansiella tillgångar. |
| Valutakurseffekter | Med omräkningsdifferens menas valutakurseffekter som uppstår när utländsk resultat- och balansräkning räknas om till svenska kronor. | |
| Skuldsättning | Avser relationen mellan nettoskuld och EBITDA. Den mäts exkl. effekten av IFRS16 Leasing, pensionsskuld och jämförelsestörande poster. | Visar hur många år det skulle ta att betala tillbaka utestående skuld om täljaren och nämnaren förblir oförändrade. |

nobia

## För ytterligare information

Kontakta någon av följande personer på telefon +46 (0)8 440 16 00 eller ir@nobia.com:

- Henrik Skogsfors, CFO
- Tobias Norrby, Head of Investor Relations

## Presentation

Delårsrapporten presenteras tisdagen den 5 november kl. 10:00 CET i en telefonkonferens som även webbsänds på:

https://edge.media-server.com/mmc/p/ixf4pb2w

***För att delta via telefon och därmed ha möjlighet att ställa frågor***
Registrera dig före konferensen med hjälp av länken nedan. Vid registrering förses varje deltagare med ett deltagaruppringningsnummer och en unik personlig PIN-kod:

https://register.vevent.com/register/BI2e9f0eb75654498ba66c05a8f8e6110a

Under de 10 minuterna före samtalets starttid, använd deltagarnumren och din unika personliga PIN-kod som du fick i e-postmeddelandet vid registreringstillfället.

## Finansiell kalender

4 februari 2025, bokslutskommuniké 2024

*Denna delårsrapport är sådan information som Nobia är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 5 november 2024 kl. 08:30 CET.*

Besöks- och postadress: Blekholmstorget 30 E7, 111 64 Stockholm • Tel 08 – 440 16 00
www.nobia.se. Organisationsnummer: 556528 – 2752 • Styrelsens säte i Stockholm, Sverige